

Voorwoord

1. Missie, visie en doelstelling Girl Empowerment Foundation

Missie/Visie

Doelstelling

2. Achtergrond en toekomst

3. Huidige situatie

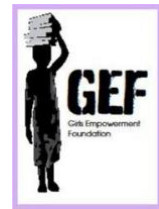
4. Bestuur

5. Het werven van gelden

6. Beheer en besteding van het vermogen

GIRLS EMPOWERMENT FOUNDATION

Beleidsplan 2018 - 2023



Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Girls Empowerment Foundation voor de eerstkomende 5 jaren (2018-2023).

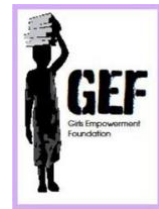
Girls Empowerment Foundation (GEF) is voortgekomen uit initiatieven van mevrouw Henny Smulders. Henny is opgegroeid in Den Haag in de periode van vlak na de oorlog. Haar ouders hadden geen geld om haar te laten studeren en dus moest ze gaan werken. Henny wilde zich ontwikkelen, had meer dan gemiddeld talent en met name een enorme sterke wil. Hiermee heeft zij zich een weg naar de top gebaan. Door het heft in eigen hand te nemen, avondstudies te volgen en zich niet te laten leiden door de mannen in haar omgeving.

In de nadagen van haar leven bedacht ze dat er veel meisjes zijn die minder getalenteerd zijn. Die in gebieden leven waar ze minder kansen krijgen en waar ze regelmatig aan de wil van anderen zijn onderworpen. Weesmeisjes vormen een speciale groep. Zij zijn extra kwetsbaar omdat ze vaak aan hun lot worden overgelaten, daardoor op straat belanden, waarmee hun kans op een goede toekomst minimaal is.

Girls Empowerment Foundation heeft dan ook ten doel om (wees)meisjes in ontwikkelingslanden te helpen om zich te ontwikkelen. Daarbij is het heel belangrijk om meisjes een veilige omgeving te bieden en ze goed onderwijs te geven, zodat ze zich net als Henny kunnen ontwikkelen tot zelfstandige vrouwen die leren wat de mogelijkheden zijn in het leven.

Girls Empowerment Foundation is op dit moment verbonden aan 3 grote projecten in Kenia:

- Henny's Childrens Home
- Henny's Academy
- Bishop Kalu School



1. Missie, Visie en doelstelling van Girls Empowerment Foundation

Missie:

Empower meisjes door ze het beste onderwijs te geven

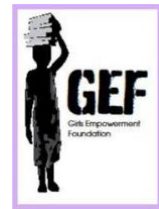
Visie:

Empower meisjes door ze een betere toekomst te geven, zodat ze hun dromen kunnen waarmaken.

Doelstelling:

Girls Empowerment Foundation heeft ten doel om (wees)meisjes in ontwikkelingslanden te helpen om zich te ontwikkelen. Daarbij is het heel belangrijk om meisjes een veilige omgeving te bieden en ze goed onderwijs te geven, zodat ze zich net als Henny kunnen ontplooiën tot zelfstandige vrouwen die leren wat de mogelijkheden zijn in het leven.





2. Achtergrond en toekomst

Achtergrond

Onderwijs is de sleutel naar een onafhankelijk bestaan. Dit geldt voor alle mensen op de wereld, jongens, meisjes, jong en oud kunnen hiermee hun eigen leven en toekomst vormgeven. Een toekomst waarin ze minder afhankelijk zijn van anderen en in staat zijn zelf keuzes te maken op basis van de kennis die ze vergaard hebben op school.

Het werkgebied van de Girls Empowerment Foundation is in Kenia. GEF heeft gekozen voor Kenia omdat Henny Smulders hier sinds 2003 al een school, Bishop Kalu School sponsorde.

Onderwijs in Kenia bestaat net als in Nederland uit een aantal stappen. Er wordt begonnen met de basisschool (Primary School). Hier doorlopen de kinderen 8 klassen voordat ze middels hun KCPE-examen zichzelf kwalificeren voor het voortgezet onderwijs (Secondary School). Het voortgezet onderwijs bestaat uit 4 klassen waarna ze examens doen.

Indien het niveau van de kinderen niet voldoende is voor het voortgezet onderwijs kunnen deze kinderen praktijkonderwijs volgen waar ze direct een vak leren. Deze vorm wordt Polytechnical Education genoemd.

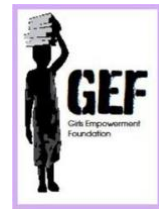
Na het voortgezet onderwijs kunnen de kinderen hun schoolcarrière voortzetten op een College of University waar ze zichzelf kunnen specialiseren in het door henzelf gewenste beroep.

De Girls Empowerment Foundation biedt (wees)meisjes de mogelijkheid om de verschillende onderwijsvormen te doorlopen zodat ze in staat zijn een diploma te behalen en zichzelf hiermee een startkwalificatie te geven voor de arbeidsmarkt en de rest van hun leven.

Maar ook wordt hiermee de basis gelegd voor de ontwikkeling van hun gezin dat ze ongetwijfeld gaan vormen. Moeders die zelf naar school zijn geweest, zullen hun kinderen ook zeker naar school willen sturen.

GIRLS EMPOWERMENT FOUNDATION

Beleidsplan 2018 - 2023



Toekomst

In de komende jaren wil Girls Empowerment Foundation de kwaliteit van Henny's Childrens Home en Henny's Academy verder verbeteren en borgen.

We moeten zorgen voor continuïteit omdat er ieder jaar meisjes onze projecten (gediplomeerd) verlaten. Daarvoor in de plaats komen jonge meisjes (minimum 4 jaar) die het traject van basisschool, voortgezet onderwijs en beroepsonderwijs nog moeten doorlopen.

Ieder jaar moeten we dus weer 15 jaar door met onze projecten om ook de jongste (wees)meisjes een mooie toekomst te bieden.

De doelstellingen voor de afzonderlijke projecten zijn:

Henny's Childrens Home

Een kwalitatief goed gezinsvervangend huis laten zijn voor weesmeisjes. Hierbij streven we naar een bezetting tussen de 60 en 70 weesmeisjes waarvan er maximaal 10% albino kan zijn.

Alle meisjes moeten zich hier thuis voelen en het zou mooi zijn dat ze wanneer ze het huis verlaten hebben met plezier terugkomen naar hun huis.

Henny's Academy

De beste basisschool van Kenia worden.

Hierbij streven we naar een maximale bezetting van 250 kinderen in 10 klassen. De school zal uiterlijk over 5 jaar kostendekkend moeten werken waarbij er mogelijk alleen voor groot onderhoud aan de gebouwen een beroep wordt gedaan op Girls Empowerment Foundation.

Bishop Kalu School

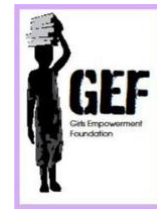
Deze school zullen we blijven volgen en ondersteunen met het in stand houden van de gebouwen.

Girls Empowerment Foundation onderneemt

We streven ernaar dat op termijn (10 tot 15 jaar) meisjes die in het weeshuis zijn opgegroeid een (financiële) bijdrage leveren aan Henny's Childrens Home. Dit kan onder andere door eigen ondernemingen op te zetten waar meisjes uit het weeshuis tegen een normaal salaris werken en waarvan de winst terugvloeit naar Henny's Childrens Home.

Om deze ambitieuze doelstellingen te realiseren moeten we onze faciliteiten op orde hebben zodat we de benodigde kwaliteit kunnen opzetten, verbeteren en borgen.

Hierna zal per project voor de komende jaren aangegeven worden wat hiervoor minimaal nodig is.



3. Huidige situatie

Henny's Childrens Home

Weeshuis

Het weeshuis is in 2011 gebouwd met het idee om het in de stijl van de omgeving te doen. Zo hebben we het dak bedekt met makuti, dakpannen van bladeren. Het ziet er fantastisch uit alleen ervaren we nu dat het minder lang meegaat. Zo hebben we inmiddels op verschillende plekken in het huis lekkage als gevolg van de makuti.

Ten aanzien van het weeshuis hebben we ons voor de komende jaren voorgenomen om het gebouw duurzaam te maken.

Dat houdt in dat we het dak willen vervangen van makuti naar golfplaten.

Deze golfplaten gaan we dan duurzaam inzetten door er zonnepanelen op te plaatsen en er goten om heen te hangen. Zo kunnen we voorzien in onze eigen stroom en mogelijk in die van anderen. Ook kunnen we het (schaarse) regenwater opvangen en dit gebruiken voor wassen en de toiletten. Dit plan willen we vanaf 2019 opstarten en afhankelijk van onze middelen uiterlijk 2022 afgerond hebben.

Kosten van vervanging van het dak liggen rond de € 30.000.

Daarnaast willen we het weeshuis ook zo inrichten dat er voor ieder meisje een eigen opbergruimte is, er voldoende meubilair is en het sanitair degelijk is en naar behoren werkt.

Dit zal de jaarlijkse kosten met minimaal € 2.500 per jaar doen toenemen.

Personeel

Vanaf de start dachten we voldoende personeel in dienst te hebben. Naarmate de jaren verstrijken en de ervaringen toenemen komen we tot de conclusie dat, willen we een kwalitatief goed weeshuis zijn die aan alle normen voldoet, we de staf moeten uitbreiden met een sociaal werker die 24/7 aanwezig is. Zij zal hulp en begeleiding kunnen bieden aan de weesmeisjes die vaak traumatische ervaringen achter de rug hebben.

We willen dit uiterlijk 2019 georganiseerd hebben.

Dit brengt jaarlijks extra kosten met zich mee van minimaal € 5.000.

Henny's Academy

De doelstelling is om met Henny's Academy de beste privé basisschool van Kenia te worden.

Dit willen we doen door kwalitatief goed onderwijs te geven in voor Keniaanse begrippen kleine klassen (maximaal 25 leerlingen per klas).

Bovendien willen we, anders dan de meeste scholen in Kenia, de leerlingen leren hoe ze moeten leren. Dit is voor Nederlandse begrippen een vanzelfsprekendheid maar in Kenia is dit het zeker niet. Hiervoor willen we onze onderwijzers goed opleiden en begeleiden om deze doelstellingen te halen

Basisschool

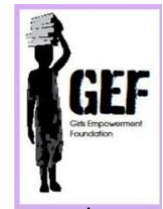
De basisschool hebben we vol trots in november 2016 geopend. Vanaf januari 2017 draait de school maar zijn er nog een viertal zaken die we willen realiseren om de kwaliteit te kunnen bieden die we voor ogen hebben.

Ten *eerste* willen we voor de kleinste een speeltuin neerzetten. Deze zal in 2018 gerealiseerd worden.

Ten *tweede* is het realiseren van onze eigen watervoorziening een grote wens. Momenteel is er niemand die op het terrein van de school wil boren naar water met de garantie dat we water vinden. We zijn op zoek naar een partner die ons hiermee kan helpen om de garantie te krijgen.

GIRLS EMPOWERMENT FOUNDATION

Beleidsplan 2018 - 2023



Hiermee kunnen we namelijk ook onze eigen schooltuin aanleggen zodat we onze eigen groenten kunnen verbouwen en de kinderen spelenderwijs leren tuinieren.

We hopen dit in 2019 of 2020 te realiseren, afhankelijk van de beschikbare middelen.

Kosten voor de realisatie hiervan zijn € 20.000

Ten *derde* willen we ook hier verder verduurzamen door stroom uit zonne-energie op te wekken.

Hiervoor willen we op de daken zonnepanelen installeren zodat er altijd voldoende stroom is.

Dit willen we realiseren in 2020.

Kosten € 10.000

Als *laatste* willen we een multifunctioneel duurzaam sportveld realiseren zodat alle kinderen altijd kunnen sporten op een goede ondergrond.

Doelstelling is om dit afhankelijk van de middelen die we werven in 2019 of 2020 te realiseren.

Kosten hiervan bedragen ongeveer € 10.000

Personeel

Het personeel dat we nu hebben, voldoet voor het aantal leerlingen (100) dat we nu op school hebben. De verwachting is dat we de komende 2 jaar doorgroeien naar maximaal 250 leerlingen en dat hiermee de klassen vollopen naar 25 leerlingen per klas.

We verwachten dat een aantal van de huidige onderwijzers niet mee kunnen in de groei in zowel kwantiteit als kwaliteit. Deze zullen we zodra dit blijkt, we geven iedereen een eerlijke kans, vervangen door onderwijzers die dit wel aankunnen. Hiermee zullen de loonkosten ongetwijfeld op jaarbasis stijgen.

We verwachten de komende jaren een stijging van de salariskosten van € 5.000 per jaar. Een deel zal door de ouders bijgedragen worden, echter niet alles zal hiermee gedekt kunnen worden.

Leer- en lesmateriaal

Om onze ambitie te verwezenlijken hebben we voldoende en goede leermaterialen nodig. Momenteel kunnen we gegeven onze middelen niet alle leerlingen eigen boeken verschaffen. Onze grote wens is om dit wel te realiseren.

Hier gaan we ons de komende jaren extra voor in zetten.

Speelmateriaal

Voor de allerkleinste is het van belang dat ze “spelenderwijs” met leren beginnen. Hiervoor is veel speelmateriaal nodig. Dit is iets dat we tot op heden telkens vanuit Nederland hebben meegebracht. Onze droom is om ervoor te zorgen dat de allerkleinste kinderen van de school kunnen spelen met het speelgoed dat duurzaam en passend is.

Girls Empowerment Foundation Onderneemt

De eerste meiden hebben inmiddels Henny's Childrens Home verlaten en leven zelfstandig. Een van de meisjes, Sofia, heeft na haar opleiding een baan gevonden als kleermaakster.

Wij willen haar graag in 2020 in een eigen atelier van GEF laten werken zodat zij de kleding voor het weeshuis, de school en de gemeenschap kan maken. Hiervoor krijgt zij een salaris.

De winst die met dit atelier behaald wordt zal terugvloeiën naar het weeshuis zodat de Kenianen voor hun eigen weeshuis gaan zorgen.

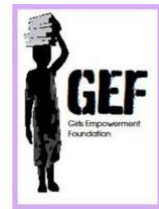
Dit is een voorbeeld van hoe we de toekomst zien waarbij we hopen dat een aantal, niet alle, meiden op deze manier iets voor het weeshuis terug gaan doen.

Hierdoor is er op termijn minder geld uit Nederland nodig.

Om het atelier te huren of te kopen is er in 2020 een extra investering.

GIRLS EMPOWERMENT FOUNDATION

Beleidsplan 2018 - 2023



4. Bestuur

De stichting is opgericht bij notariële akte op 3 januari 2007 en staat ingeschreven onder dossiernummer 27295761 bij de Kamer van Koophandel.

Per 1 januari 2008 is de Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI-status) verworven. De stichting staat geregistreerd onder RSIN-nummer 817453325.

De stichting is gevestigd in Naaldwijk.

Het bestuur bestaat uit:

Ivon (I.P.) Rotteveel – Voorzitter

Edwin (W.M.P.) Jansen – Penningmeester

Esther (E.H.M.) Jansen – Secretaris

De bestuursleden ontvangen conform de statuten geen beloningen.

De bestuursleden brengen ieder jaar minimaal 1 bezoek aan de projecten in Kenia.

In Kenia bestaat de organisatie uit:

Serah Mukami – vrijwilliger (aanspreekpunt voor de bouwtechnische en financiële zaken in Kenia)

Winnie Kamene – Manager Henny's Childrens Home

Eunice Mungai – Matron Henny's Childrens House

Wycliffe Munga – Hoofd Henny's Academy

Judith Wairiumu – Assistent Henny's Academy

Daarnaast hebben we zowel bij Henny's Childrens Home als bij Henny's Academy betaalde krachten voor het huishouden en het onderwijzen.



5. Het werven van gelden

Girls Empowerment Foundation is in eerste instantie gefinancierd uit de nalatenschap van Henny Smulders.

Na het opzetten van in eerste instantie Henny's Childrens Home en later Henny's Academy is het noodzakelijk om ook andere vormen van financiering te ontwikkelen.

Dit omdat er in het weeshuis ieder jaar meisjes van 4 jaar worden aangebracht door de overheid die we nog minimaal 15 jaar moeten ondersteunen voordat ze gediplomeerd van school afkomen. Hiervoor is het kapitaal dat de stichting bezit niet toereikend. Dit kapitaal proberen we zoveel mogelijk in stand te houden voor mogelijke onverwachte of incidentele gebeurtenissen. Ook proberen we met dit kapitaal een rendement te behalen zodat we hier de jaarlijkse kosten deels kunnen bekostigen.

Daarnaast hebben we in de afgelopen jaren een verschillende activiteiten ontwikkeld om fondsen te werven. Dit zijn zowel educatieve als sportieve activiteiten.

Een greep uit de activiteiten van de laatste jaren:

- Jaarlijks terugkerend fietsevenement Fietsen voor Kenia in Frankrijk
- Maandelijks fietstochten
- Spinning evenementen
- Voorlichting op scholen
- Presentaties bij organisaties die onze stichting wil ondersteunen (serviceclubs zoals Rotary en Lions, sportclubs, geloofsgemeenschappen, bedrijven)

Daarnaast zijn we ook gestart met het financieel binden van belangstellenden (sponsors). Hierbij geven hebben wij sponsors de mogelijkheid om een weesmeisje van Henny's Childrens Home of een leerling van Henny's Academy te steunen voor een vast bedrag per jaar.

Girls Empowerment Foundation zal voor deze sponsors bijeenkomsten organiseren waar netwerken, gezelligheid en de voorliefde voor onze projecten in Kenia samenkomen.

GIRLS EMPOWERMENT FOUNDATION

Beleidsplan 2018 - 2023



6. Beheer en besteding van vermogen

Bij het beschreven beleid hoort onderstaande financiële planning. Voor de jaarrekeningen kunt u terecht op onze website (<http://girlsempowerment.nl/organisatie/>).

	<i>jaarrek.</i>	<i>jaarrek.</i>	<i>prognose</i>	<i>prognose</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
RESULTATEN REKENING									
Inkomsten									
<i>Donaties, giften sponsoring</i>	€ 50.883	€ 103.951	€ 37.000	€ 45.000	€ 85.000	€ 40.000	€ 45.000	€ 50.000	€ 50.000
Besteding doelstellingen									
Henny's Childrens Home									
Kosten	€ 56.348	€ 59.403	€ 58.860	€ 57.220	€ 61.000	€ 61.500	€ 62.000	€ 62.500	€ 63.500
Investerings									
- vervanging dak					€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000		
- overige investeringen	€ 5.343	€ 4.207	€ 7.500	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Totaal HCH	€ 61.691	€ 63.610	€ 66.360	€ 62.220	€ 76.000	€ 76.500	€ 77.000	€ 67.500	€ 68.500
Henny's Academy									
Kosten	€ -	€ -	€ 21.000	€ 19.500	€ 15.500	€ 14.000	€ 12.000	€ 7.500	€ 3.000
Investerings	€ 17.651	€ 181.673	€ 10.000						
- speeltuin				€ 5.000					
- waterput					€ 20.000				
- installatie zonne energie						€ 10.000			
- sportveld						€ 10.000			
Totaal HA	€ 17.651	€ 181.673	€ 31.000	€ 24.500	€ 35.500	€ 34.000	€ 12.000	€ 7.500	€ 3.000
Bishop Kalu School	€ 5.316	€ 4.102	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
Algemene uitgaven Kenia	€ 4.961	€ 6.610	€ 2.500	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
GEF Onderneemt									
Opbrengsten								€ 2.500	€ 2.500
Investerings						€ 5.000	€ 5.000	€ 2.500	
Totaal GEF Onderneemt	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.000	€ 5.000	€ -	€ -2.500
Overige bedrijfskosten	€ 9.205	€ 4.716	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
TOTALE kosten	€ 98.824	€ 260.711	€ 107.360	€ 99.220	€ 124.000	€ 128.000	€ 106.500	€ 87.500	€ 81.500
Financiële Baten en Lasten	€ 4.858	€ 7.901	€ 25.000	€ 20.642	€ 19.299	€ 18.511	€ 15.731	€ 13.901	€ 12.957
Bijzondere baten	€ -	€ 79.012	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Resultaat	€ -43.083	€ -69.847	€ -45.360	€ -33.578	€ -19.701	€ -69.489	€ -45.769	€ -23.599	€ -18.543
Totaal investeringen	€ 22.994	€ 185.880	€ 17.500	€ 10.000	€ 35.000	€ 40.000	€ 20.000	€ 7.500	€ 5.000

GIRLS EMPOWERMENT FOUNDATION

Beleidsplan 2018 - 2023



	<i>jaarrek.</i>	<i>jaarrek.</i>	<i>prognose</i>	<i>prognose</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>	<i>plan</i>
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
BALANS									
Huis	€ 500.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Overlopende activa	€ 2.331	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
ABN	€ 10.382	€ 70.585							
Kenia	€ 18	€ 2.296							
Bank ten Cate (liq)	€ 312	€ 2.222							
Bank ten Cate (bel.)	€ 149.039	€ 516.337							
Liquide middelen	€ 159.751	€ 591.440	€ 516.050	€ 482.472	€ 462.771	€ 393.282	€ 347.513	€ 323.914	€ 305.370
	€ 662.082	€ 591.440	€ 516.050	€ 482.472	€ 462.771	€ 393.282	€ 347.513	€ 323.914	€ 305.370
Kapitaal	€ 658.756	€ 558.910	€ 513.550	€ 479.972	€ 460.271	€ 390.782	€ 345.013	€ 321.414	€ 302.870
Overlopende passiva	€ 3.326	€ 2.530	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
	€ 662.082	€ 561.440	€ 516.050	€ 482.472	€ 462.771	€ 393.282	€ 347.513	€ 323.914	€ 305.370